

fabrication de la caséine ; les laits médiocres subissent une réfaction ; les laits honnêtes reçoivent le prix de base ; les bons laits bénéficient d'une prime. Par exemple, x décimes par grammé de matière grasse au-dessus du taux légal de 35 grammes au litre (prime à la matière grasse) ; x décimes par degré d'acidité au-dessous de 17° Dornic (prime à la propreté).

Des trois paiements différents résulte, par péréquation, un prix pour le lait livré à la consommation après pasteurisation.

Toutefois, dans l'établissement de ce prix, le versement des primes risque de peser assez lourdement, et, en tout état de cause, c'est le consommateur qui ferait les frais de la prime. Par ailleurs, ce prix pourrait être appelé à varier fréquemment.

Ces deux inconvénients tombent si la coopérative, ou la centrale, sont autorisées à livrer du lait dit « normalisé » ; un lait « normalisé » étant un lait dont le taux de matière grasse, fixé à 35 grammes au litre (taux légal répondant aux besoins de l'enfant et, à plus forte raison, de l'adulte), ne doit pas varier.

La normalisation consiste à ramener à 35 grammes de matières grasses les laits riches, en prélevant l'excédent, et à rajuster les laits pauvres aux mêmes taux.

Nous arrivons à la solution du problème.

L'opération laisse un certain volume de crème, avec laquelle est fabriqué du beurre. Parallèlement, des laits, trop acides pour être livrés à la consommation et payés avec réfaction, sont utilisés à la fabrication de fromages.

C'est de la vente de ces produits que la coopérative ou la centrale doivent retirer les ressources nécessaires à couvrir le paiement de la prime.

Un tel système, s'il n'est pas parfait, complète une politique du lait bien comprise, et règle, cependant, tout au mieux. Le producteur sérieux voit ses efforts récompensés ; encouragé, il développera sa production et l'améliorera. Le producteur négligent, ou ignorant, est sanctionné. Le consommateur dispose d'un produit de valeur nutritive connue, offrant le maximum de garanties de salubrité, pour un prix homologué et dans l'établissement duquel le versement de la prime n'entre pas en ligne de compte.

Telle, résumée dans ses grandes lignes, doit être une politique cohérente du lait. Elle est un tout, et rien ne doit être négligé à tous les échelons pour la mener à bien.

Nous sommes loin de cette harmonie.

Toutefois, le développement de l'irrigation et de l'électrification, associé à l'éducation des producteurs, la possibilité d'organiser, sur ses bases, la production et l'hygiénisation des laits, peut permettre, d'ores et déjà, l'application du plan répondant à cette politique.

De cette application dépendent l'approvisionnement normal du pays en laits frais et sains, et l'allègement de la charge des importations.

Les moyens existent, il suffit de les vouloir mettre en oeuvre.

D^r MIEGEVILLE,

Adjoint au chef du service de l'élevage au Maroc.

3° PRODUCTION MINIERE

Activités de l'office chérifien des phosphates

a) Extraction de phosphates de chaux humides par centre

ANNEE ET TRIMESTRE	KHOURIBGA				LOUIS-GENTIL				Total extract. milliers de tonnes
	Extract. phosph. humides	Stocks en fin du trim.	Effectif ouvrier inscrit en fin de tr.	Nombre de jours ouvrés	Extract. phosph. humides	Stocks en fin du trim.	Effectif ouvrier inscrit en fin de tr.	Nombre de jours ouvrés	
1938 - moy. trim....	»	»	4.350	60	»	»	1.116	60	»
1946 - »	426	»	6.611	75	144	»	2.386	75	570
1947 - »	492	295	7.390	75	192	89	2.735	75	684
1948 - »	564	104	7.855	75	225	57	3.361	75	789
1949 - »	581	33	8.115	75	246	118	3.555	75	827
1950 - »	740	101	8.689	73	265	208	3.246	73	1.005
1951 - »	861	58	9.735	74	291	124	3.376	74	1.150
1950 - 3 ^e trimestre ..	740	89	8.474	73	264	220	3.245	72	1.004
1950 - 4 ^e trimestre ..	767	105	9.002	71	256	205	3.077	71	1.023
1951 - 1 ^e trimestre ..	840	58	9.299	76	256	209	2.798	76	1.096
1951 - 3 ^e trimestre ..	864	6	9.397	72	298	99	3.130	71	1.162
1951 - 4 ^e trimestre ..	867	58	9.735	74	338	124	3.376	74	1.205
1952 - 1 ^e trimestre ..	962	134		77	357	142		77	1.319

b) Production — Stocks et sorties de phosphates secs

ANNEE ET TRIMESTRE	PRODUCTION			STOCKS en fin de trimestre		SORTIES			
	Khou- ribga	Louis- Gentil	Total	Aux mines	Aux ports	Maroc	Hors Maroc		
							Total	Centre d'origine	
							Khou- ribga	Louis- Gentil	
	milliers de tonnes								
1938 - moy. trim.....	291	81	372	»	»	5,1	357	273	84
1946 - »	543	153	696	»	»	12,9	702	»	»
1947 - »	552	189	741	133(1)	137(1)	13,5	708	513	195
1948 - »	576	231	807	107(1)	136(1)	14,4	789	564	225
1949 - »	690	231	921	248(1)	138(1)	13,5	885	660	225
1950 - »	723	245	968	135(1)	159(1)	14,7	1.011	754	257
1951 - »	871	309	1.180	152(1)	196(1)	28,5	1.105	804	301
1950 - 3 ^e trimestre ..	768	254	1.022	194	209	19,8	943	709	234
1950 - 4 ^e trimestre ..	754	278	1.032	88	77	16,2	1.255	940	315
1951 - 1 ^e trimestre ..	864	252	1.116	80	150	20,3	1.031	806	225
1951 - 3 ^e trimestre ..	862	337	1.199	151	210	34,1	1.014	734	280
1951 - 4 ^e trimestre ..	805	312	1.117	152	196	28,8	1.103	760	343
1952 - 1 ^e trimestre ..	887	339	1.226			26,3	1.114	822	292

(1) Au 31 décembre.

c) Exportation de phosphates

PAYS DESTINATAIRES	1938	1948	1949	1950	1951	1950	1 9 5 1		1952
	Moyenne trimestrielle					4 ^e trim.	1 ^{er} trim.	4 ^e trim.	1 ^{er} trim.
	tonnes								
France	36.402	191.748	98.544	133.002	135.006	177.804	47.478	144.607	140.707
Grande-Bretagne	24.126	151.890	171.480	170.731	169.236	155.425	188.177	150.686	124.404
Italie	102.285	49.281	95.253	57.864	134.094	137.049	156.012	125.196	120.561
Pays-Bas	42.783	59.274	77.898	83.399	54.927	75.067	70.016	88.322	101.998
Union Sud-Africaine ..	18.621	38.511	64.221	88.038	73.284	111.602	73.336	83.664	75.630
Danemark	38.718	59.706	63.819	60.701	67.770	48.494	71.796	75.227	50.950
Suède	—	32.172	53.535	64.513	78.084	65.341	89.138	61.875	70.899
Belgique	16.347	45.399	52.113	74.232	81.490	129.180	66.974	81.574	78.523
Espagne	7.575	40.392	51.030	70.869	84.708	62.056	84.463	104.161	148.573
Allemagne	34.557	29.796	43.557	63.534	58.110	104.624	35.037	78.183	92.492
Pologne	7.257	20.916	34.851	25.023	44.190	35.671	55.163	17.033	—
Portugal	9.822	35.487	29.331	40.232	41.706	45.186	35.438	32.692	54.448
Autres pays	18.417	35.271	49.197	76.035	92.046	106.725	57.217	57.640	54.563
Total	356.910	789.843	884.829	1.008.173	1.104.651	1.254.224	1.030.245	1.101.860	1.113.748

Statistiques de la production minière

a) Principaux minerais

ANNEE ET TRIMESTRE	Production marchande		Stocks de minerai	Effectif ouvrier inscrit	Nombre de jours ouvrés	Exportations
	Minerai	Métal contenu	En fin de trimestre			
	tonnes		P L O M B		tonnes	
1938 - moyenne trimestrielle	6.492	»	»	»	»	»
1946 - » »	3.825	2.736	»	3.615	»	»
1947 - » »	7.488	5.316	»	5.321	»	4.131
1948 - » »	10.323	7.470	17.768 (1)	6.434	75	7.887
1949 - » »	12.750	9.267	17.692 (1)	6.791	75	12.741
1950 - » »	16.469	12.053	12.019 (1)	6.969	76	14.763
1951 - » »	23.295	17.046	10.382 (1)	8.468	77	18.720
1950 - 3 ^e trimestre	17.581	12.754	9.403	6.687	76	16.545
1950 - 4 ^e trimestre	17.847	13.115	10.343	7.892	74	14.390
1951 - 1 ^{er} trimestre	18.133	13.294	7.350	7.385	77	14.028
1951 - 3 ^e trimestre	24.444	17.964	10.337	7.842	76	21.075
1951 - 4 ^e trimestre	31.101	22.663	10.382	8.468	77	21.237
1952 - 1 ^{er} trimestre	27.941					14.082
			MANGANESE METALLURGIQUE			
1938 - moyenne trimestrielle	19.890	»	»	»	»	»
1946 - » »	12.612	5.220	»	1.108	»	»
1947 - » »	25.851	10.599	»	1.715	»	24.351
1948 - » »	51.123	21.309	96.145 (1)	5.697	75	29.931
1949 - » »	52.968	24.534	79.657 (1)	5.898	75	31.356
1950 - » »	64.444	28.806	66.268 (1)	4.297	75	52.721
1951 - » »	83.417	39.025	40.432 (1)	6.121	77	42.796
1950 - 3 ^e trimestre	58.200	25.837	68.043	4.064	75	44.505
1950 - 4 ^e trimestre	70.382	31.919	53.489	4.460	75	47.392
1951 - 1 ^{er} trimestre	88.966	41.483	66.572	5.249	77	35.445
1951 - 3 ^e trimestre	69.961	31.630	52.709	5.025	78	48.500
1951 - 4 ^e trimestre	90.244	41.258	40.432	6.121	77	56.636
1952 - 1 ^{er} trimestre	100.885					44.806
			F E R			
1938 - moyenne trimestrielle	65.541	»	»	»	»	»
1946 - » »	31.311	15.657	»	509	»	»
1947 - » »	38.409	19.203	»	564	»	47.370
1948 - » »	76.020	34.209	67.833 (1)	917	75	71.787
1949 - » »	89.208	40.194	43.274 (1)	1.281	78	90.567
1950 - » »	80.268	36.471	48.150 (1)	1.099	76	78.497
1951 - » »	133.109	61.300	40.775 (1)	1.833	76	138.303
1950 - 3 ^e trimestre	71.106	33.015	53.593	920	75	60.049
1950 - 4 ^e trimestre	86.367	39.907	48.580	1.285	77	91.403
1951 - 1 ^{er} trimestre	115.947	52.526	48.445	1.396	76	129.082
1951 - 3 ^e trimestre	141.177	64.041	47.224	1.921	75	133.319
1951 - 4 ^e trimestre	154.043	69.818	40.775	1.833	78	160.492
1952 - 1 ^{er} trimestre	146.489					151.419
			C O B A L T			
1938 - moyenne trimestrielle	1.635	»	»	119	»	»
1946 - » »	402	48	»	314	»	»
1947 - » »	666	78	»	438	»	468
1948 - » »	525	48	1.437 (1)	990	75	630
1949 - » »	435	51	1.366 (1)	939	78	453
1950 - » »	877	106	2.436 (1)	733	76	1.061
1951 - » »	1.564	181	1.261 (1)	402	77	1.672
1950 - 3 ^e trimestre	776	94	3.195	548	77	407
1950 - 4 ^e trimestre	1.066	128	1.692	832	75	2.569
1951 - 1 ^{er} trimestre	1.529	183	1.829	660	76	1.392
1951 - 3 ^e trimestre	1.222	143	1.897	553	77	508
1951 - 4 ^e trimestre	2.024	221	1.261	402	79	2.660
1952 - 1 ^{er} trimestre	2.856					1.929

(1) Au 31 décembre.

b) Autres produits miniers

ANNEE ET TRIMESTRE	Bioxyde de manganèse	Zinc (blende calamine)	Antimoine	Huile brute de pétrole	Sel	Argiles smectiques
1938 - moyenne trimestrielle	1.452	1.383	66	801	4.812	»
1946 - »	1.182	744	114	645	10.539	3.759
1947 - »	1.491	804	201	678	9.396	2.457
1948 - »	4.311	768	276	3.228	7.440	705
1949 - »	2.988	1.398	303	4.371	8.517	1.620
1950 - »	7.373	5.692	304	9.829	15.000	1.458
1951 - »	9.509	9.121	436	18.797	11.244	2.221
1950 - 3 ^e trimestre	9.121	7.896	266	10.562	3.252	1.581
1950 - 4 ^e trimestre	12.335	8.616	333	10.930	42.696	1.257
1951 - 1 ^{er} trimestre	8.733	6.392	310	13.907	171	1.475
1951 - 3 ^e trimestre	9.854	8.969	532	19.324	1.365	2.868
1951 - 4 ^e trimestre	12.616	12.161	457	22.736	42.593	2.903
1952 - 1 ^{er} trimestre	9.500	12.124	429	25.227	910	1.386

c) Indice de la production minière et effectifs ouvriers — Base 100 en 1938

ANNEE ET MOIS	INDICE PONDERE DE LA PRODUCTION MARCHANDE							EFFECTIFS OUVRIERS en fin de trim.		
	Indice général		Indices simples					Nombre absolu	Indice	
	avec	sans	Phosph.	Charb.	Plomb	Mang. métal.	Fer			Cobalt
	Phosphates									
1938	100	100	100	100	100	100	100	100	15.302	100
1946	152	61	187	157	59	63	48	26	22.498	147
1947	170	95	199	190	112	130	59	41	26.926	176
1948	192	129	217	206	151	1.246	115	32	31.297	205
1949	221	152	248	242	199	279	136	27	34.633	226
1950	239	183	261	261	257	324	122	53	32.900	222
1951	299	251	317	279	362	420	208	96	36.556	239
1950 - 3 ^e trimestre	249	181	275	273	273	293	108	47	31.566	206
1950 - 4 ^e trimestre	255	198	277	271	278	354	132	65	34.091	252
1951 - 1 ^{er} trimestre	279	225	300	248	282	447	177	94	34.324	224
1951 - 3 ^e trimestre	298	235	323	241	381	352	215	75	36.799	240
1951 - 4 ^e trimestre	301	304	301	311	484	454	235	124	39.232	255
1952 - 1 ^{er} trimestre	326	317	330	332	435	507	223	175		

d) Production minière en Algérie et en Tunisie

ANNEE ET TRIMESTRE	Indice de la production minière		Production de phosphates	
	Algérie	Tunisie	Algérie	Tunisie
	Base 100 en 1945	Base 100 en 1938	milliers de tonnes	
1938	»	100	146,1	508,5
1946	140	»	146,2	349,8
1947	142	75	176,7	438,9
1948	156	89	167,6	465,9
1949	186	75	161,2	360,6
1950	189	82	171,3	382,5
1951	206	95	194,1	435,6
1950 - 3 ^e trimestre	179	78	149,1	345,2
1950 - 4 ^e trimestre	202	84	181,0	383,8
1951 - 1 ^{er} trimestre	203	86	158,6	402,6
1951 - 3 ^e trimestre	214	95	204,1	413,3
1951 - 4 ^e trimestre	229	109	217,9	541,3

e) Activité des mines au cours du premier trimestre 1952

Désignation des substances	Janvier 1952	Février 1952	Mars 1952	Total pour 1 ^{er} trim. 1952	PERSONNEL EMPLOYE								
					FOND			JOUR			TOTAL GENERAL		
					E	M	Total	E	M	Total	E	M	Total
T O N N E S													
Phosphate	426.582	388.941	409.846	1.225.369	228	7.432	7.660	4.590	830	5.420	4.818	8.262	13.080
Anthracite	35.474	38.784	42.612	116.870	171	3.855	4.026	505	1.809	2.314	676	5.664	6.340
Minerai de (Mang. métallur. manganèse / Mang. chimique	33.451	38.474	28.960	100.885	108	2.676	2.784	132	3.222	3.354	240	5.898	6.138
Fer manganésé	1.650	1.320	1.660	4.630	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Minerai de fer	44.654	45.954	55.881	146.489	3	66	69	34	2.001	2.035	37	2.067	2.104
Ocre marchande	565	263	282	1.110	—	—	—	8	52	60	8	52	60
Pyrite de fer	158	140	257	555	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fer oligiste	—	—	—	—	218	4.294	4.512	662	3.422	4.084	880	7.716	8.596
Minerai de plomb	9.354	9.145	9.442	27.941	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Minerai de zinc	3.777	3.954	4.393	12.124	18	232	250	10	245	255	28	477	505
Minerai d'antimoine	136	162	131	429	7	236	243	15	273	288	22	509	531
Minerai d'étain	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Minerai de cuivre	29	6	517	552	1	4	5	1	39	40	2	43	45
Minerai de cobalt	760	951	1.145	2.856	28	292	320	33	352	385	61	644	705
Minerai d'amiante	62	43	54	159	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Graphite	—	—	21	21	1	18	19	3	32	35	4	50	54
Huile brute de pétrole	7.696	8.081	9.450	25.227	—	—	—	393	478	871	393	478	871
Argiles smectiques	408	433	545	1.386	1	51	52	3	23	26	4	74	78
Sel	405	—	505	910	1	2	3	3	19	22	4	21	25
Mica	—	2	—	2	—	—	—	1	24	25	1	24	25
Beryl	25	26	28	79	—	—	—	1	24	25	1	24	25
Ghassoul	71	166	369	606	1	7	8	1	19	20	2	26	28
Minerai de tungstène	7 T. 258	3 T. 535	3 T. 835	14 T. 628	6	116	122	9	138	147	15	254	269
Barytine	129	203	—	332	—	—	—	2	30	32	2	30	32
Fluorine	250	510	290	1.050	1	6	7	3	68	71	4	74	78
Gypse	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Or (kilog.)	14,463	11,143	10,723	36,329	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Argent (kilog.)	60,254	45,550	74,050	179,854	—	—	—	5	90	95	5	90	95

LES RECHERCHES DE PETROLE AU MAROC (1)
(Résultats statistiques comparés en 1950 et 1951)

Mètres forés

	1950	1951
Mètres forés par appareils lourds	15.548,90	20.928,50
— — — moyens	30.004,30	31.281,20
— — — légers	31.923,90	41.675,90
— — — au Cameroun		1.495
Mètres forés : Total	77.477,10	95.380,60
Nombre de forages de plus de 2.000 m. achevés	4	2
— — — entre 1.000 et 2.000 m. achevés	35	47
— — — de moins de 1.000 m. achevés	47	50
Nombre total de forages achevés	86	99
d'une profondeur moyenne de	922,30	987,15

Avancements

Types d'appareils	AVANCEMENT PAR JOUR DE TRAVAIL		AVANCEMENT PAR JOUR CALENDRAIRE	
	1950	1951	1950	1951
Lourds	20,30 m.	33,60 m.	14,20 m.	19,10 m.
Moyens	61,20 m.	60,70 m.	43,10 m.	42,90 m.
Légers	43,80 m.	56,50 m.	32,50 m.	40,30 m.

Poids des tubages utilisés en 1951

Types d'appareils	TUBAGES TECHNIQUES		TUBAGES DE PRODUCTION	TUBAGES D'ESSAIS
	Total en tonnes	en kilogrammes par mètre foré		
Légers	111,5	5,6	502 tonnes soit en moyenne 31,3 t. par puits productifs	67 t. 5
Moyens	84,6	2,7		
Lourds	100,9	2,6		

(1) N.D.L.R. — Extrait de « Société chérifiennne des pétroles - l'année 1951 ». Brochure publiée par la S.C.P. Rabat — Cf. également, pour les résultats de 1949-50, Bulletin économique et Social du Maroc, vol. XIV, n° 49, 1^{er} trimestre 1951.

**EVOLUTION DES RECETTES ET DES DEPENSES DE LA SOCIETE
CHERIFIENNE DES PETROLES (1)**

Recettes
(en millions de francs)

	1946	1947	1948	1949	1950	1951
Ventes de l'année	10	14	129	212	428	1.509
Produits divers	3	14	17	12	31	55
Recettes propres	13	28	146	224	459	1.564
Appels de capital	259	598	899	917	862	546
Autres recettes extérieures	—	—	—	90	77	21
Total recettes	272	626	1.045	1.231	1.398	2.131

Au regard de ces recettes, les dépenses de la S.C.P. ont évolué ainsi qu'il suit :

Dépenses
(en millions de francs)

1946	1947	1948	1949	1950	1951
233	480	1.013	1.143	1.543	1.700

Ainsi, depuis 1946, c'est-à-dire depuis le démarrage de l'intense programme de recherches permis par la cessation des hostilités, la part des dépenses financées par les recettes propres de la S.C.P. (ventes de l'année et produits divers) n'a cessé de s'élever, surtout à partir de 1948 et principalement cette année, ainsi qu'il ressort du tableau ci-après.

**Part des dépenses financées par les recettes
propres de la S.C.P.**

	1946	1947	1948	1949	1950	1951
Rapport $\frac{\text{Recettes propres}}{\text{Dépenses}}$	5,5 %	6 %	14,5 %	19,5 %	30 %	92 %

(1) N.D.L.R. — Extrait de « Société chérifienne des pétroles » l'année 1951. Brochure publiée par la S.C.P. Rabat. — Cf. également pour les résultats de 49-50, Bulletin économique et social du Maroc, vol. XIV, 1^{er} trimestre 1951.

LE PETROLE AU MAROC EN 1951

Production et fabrications de la S.C.P. (1)

I. — PRODUCTION

Deux événements dominant, en 1951, l'activité de ce service :

— Entre janvier et décembre, la production mensuelle totale est passée de moins de 4.500 tonnes à plus de 7.500. Cet accroissement a été rendu possible par le développement du champ de « Sidi-Fili », et par la découverte de celui de « Mers-el-Kharez ».

(1) N.D.L.R. — Extrait de « Société chérifienne des pétroles » l'année 1951 — brochure publiée par la S.C.P., Rabat.

— L'apparition de l'eau, essentiellement au champ « Bâ-ton », dans une production anhydre jusqu'ici, a posé de sérieux problèmes, en voie de solution aujourd'hui.

En effet, les émulsions sont d'une stabilité extrême, et on doit faire appel, pour les briser, à l'arsenal habituel des moyens connus — chaleur, désémulsifiants, décantation — dont la mise en œuvre exige des installations relativement considérables.

On trouvera ci-après quelques éléments de comparaison, sur l'activité du service, entre cette année et la précédente.

Tableau de la production des mines pendant les années 1938 - 1947 - 1948 - 1949 - 1950 - 1951

(Quantités exprimées en tonnes) (1)

SUBSTANCES ENTREPRISES OU EXPLOITATIONS	PRODUCTION					
	Année 1938	Année 1947	Année 1948	Année 1949	Année 1950	Année 1951
<i>Phosphate</i>						
Office chérifien des Phosphates, avenue des Touargas Rabat	—	—	—	—	—	—
— Khouribga	1.158.701	2.204.617	2.298.050	2.765.261	2.891.737	3.481.360
— Louis-Gentil	328.819	756.119	928.276	927.700	980.504	1.235.419
TOTAL	1.487.520	2.960.736	3.226.326	3.692.961	3.872.241	4.716.779
<i>Anthracite</i>						
Société Chérifienne des Charbonnages de Djerada	123.000	—	—	—	—	—
Charbonnages Nord-Africains	—	268.500	290.100	341.417	367.868	393.855
TOTAL	123.000	268.500	290.100	341.417	367.868	393.855
<i>Minerai de manganèse métallurgique</i>						
Société des Mines de Bou Arfa	41.069	59.771	65.307	66.074	65.973	62.952
Société Anonyme Chérifienne d'Etudes Minières	866	—	34.314	34.598	43.370	74.287
Compagnie de Tifnout Tiranimine	15.278	31.813	84.361	98.644	126.710	156.927
Société de Prospection et d'Etudes Minières au Maroc.	17.036	—	—	—	—	—
Omnium Nord-Africain	3.925	7.589	—	—	—	—
Société Intermine (Narguechoum)	335	2.698	2.843	6.172	3.806	580
Société Intermine (Tanourat)	—	1.432	2.912	—	1.025	3.843
Omnium de Gérance Industrielle et Minière	—	—	4.592	9.713	8.963	8.060
Société Minière Sarho Ougmar	—	—	1.087	3.401	1.146	1.376
Société Minière des Ait Saoun	—	—	—	520	975	—
Craig-Stanton et C ^o Inc.	—	—	—	1.580	1.469	685
Société Chérifienne des Mines	—	—	—	1.175	30	270
Société d'Etudes et d'Exploitations Minières	—	—	—	—	2.020	12.466
Société Minière du Tizi-N'Rechou	—	—	—	—	733	289
Mines des Zekarra	—	—	—	—	55	40
Société Minière et Métallurgique d'Aoulouz	—	—	—	—	—	4.083
Compagnie Minière d'Agadir	—	—	—	—	—	2.086
Société Far-Ca-Hal	—	—	—	—	1.500	6.225
TOTAL	78.509	103.303	195.416	221.877	257.775	334.169
<i>Fer manganèse</i>						
Société Anonyme des Mines de Bou Arfa	—	—	—	—	—	17.366
<i>Minerai de manganèse chimique</i>						
Société des Mines de Bou Arfa	1.669	1.940	1.344	1.152	818	598
Société Anonyme Chérifienne d'Etudes Minières	6.370	4.173	17.652	10.796	28.673	37.393
Société Minière du Tizi N'Rechou	—	—	—	—	—	73
TOTAL	8.039	6.113	18.996	11.948	29.491	38.064
<i>Minerai de zinc</i>						
Société Marocaine du Djebel Chiker	825	—	587	1.958	453	728
Société Minière du Haut Guir	1.260	142	—	—	1.009	—
Société Minière des Gundafa	2.715	2.632	2.546	3.072	3.478	2.691
Mine de l'Assif el Mal (Sepulchre)	732	591	279	176	197	695
Compagnie Royale Asturienne des Mines	—	—	163	27	45	998
Société des Mines du Djebel-Salrhef	—	—	—	4	—	—
Société Minière de Sidi Bou-Othmane	—	—	—	75	—	—
Société Minière des Rehamna	—	—	—	266	420	523
Société des Mines de Zellidja	—	—	—	—	17.064	30.165
M. Raphaël Duran	—	—	—	—	100	804
Union Minière de l'Atlas Occidental	—	—	—	—	—	58
TOTAL	5.532	3.365	3.575	5.578	22.766	36.662

(1) Les chiffres de production, pour les années 1948, 1950, 1951 du tableau ci-dessus, ne correspondent pas toujours à la totalisation des états trimestriels et semestriels, déjà publiés dans notre bulletin, car il a paru nécessaire de compenser certaines différences, notamment de réévaluation de stocks.

Tableau de la production des mines pendant les années 1938 - 1947 - 1948 - 1949 - 1950 - 1951

(Quantités exprimées en tonnes) (1) (suite)

SUBSTANCES ENTREPRISES OU EXPLOITATIONS	PRODUCTION					
	Année 1938	Année 1947	Année 1948	Année 1949	Année 1950	Année 1951
<i>Minerai de plomb</i>						
Société des Mines d'Aouli	10.712	8.680	10.666	11.786	16.927	22.098
Société des Mines du Djebel Salhref	208	—	—	20	444	249
Société Marocaine du Djebel Chiker	243	—	76	28	602	6
Société Minière du Tafilalet	2	332	—	—	—	—
Compagnie Royale Asturienne des Mines	5.434	5.636	10.484	13.269	14.542	17.698
Société Minière de Bab Ceda	491	752	137	77	57	—
Société Minière de Bab Ceda	178	—	—	—	—	—
Mine de Si Mohamed ben Ameer	7.133	11.080	13.409	18.486	25.846	38.840
Société des Mines de Zellidja	2.191	2.006	1.599	2.346	2.307	3.186
Société Minière du Haut Guir	63	—	—	—	—	—
Compagnie du Bramrane Tensift	1.107	486	579	311	331	428
Société Minière des Gundafa	4	—	—	—	—	110
Mine de l'Assif el Mel (Sepulchre)	—	2	—	—	—	—
Société Minière des Beni Ouzzane	—	—	1.318	—	—	—
(S.M.M.P.) Sté Minière et Métallurgique de Penarroya	—	—	5	60	3	—
Mines de Tiouli	—	—	150	171	146	128
Société Minière du Djebel Tazzeke	—	—	34	59	4	—
Mines de plomb de Guenfouda	—	—	213	452	817	1.860
Société Minière de l'Atlas Marocain	—	—	513	1.530	1.159	3.520
B.R.P.M. (Taouz)	—	—	—	362	210	31
Société des Mines des Abda-Amar	—	—	—	1.800	2.237	2.461
Société Minière des Rehamna	—	—	—	234	—	—
M. Charles Cordier (L'Armege)	—	—	—	8	2	1.536
Société James S. Schinazi	—	—	—	—	28	55
Société des Argiles de Bou-Adra	—	—	—	—	60	2
M. Duran Raphaël	—	—	—	—	5	89
Société d'Exploitations de Tourtit et Etudes Minières	—	—	—	—	147	69
Union Minière de l'Atlas Occidental	—	—	—	—	—	114
Société Marocaine d'Exploitations Minières	—	—	—	—	—	160
Société Minière de Ksiba	—	—	—	—	—	51
Mine de Midkane	—	—	—	—	—	31
M. Addi el Moha ou Zaïd	—	—	—	—	—	50
MM. Souarez et Mabed	—	—	—	—	—	39
M. de Ryck Omer	—	—	—	—	—	126
Mines de l'Atlas Central	—	—	—	—	—	34
M. Tordjman Elie	—	—	—	—	—	28
Société Marocaine d'Oujjit	—	—	—	—	—	2
M. Bensimon Jacob	—	—	—	—	—	—
TOTAL	27.768	28.974	39.183	50.999	65.874	93.001
<i>Minerai de fer</i>						
Mine de Tiflet (Busset)	6.490	—	—	—	—	—
Mine de Boucheron	800	—	—	—	—	—
Société Marocaine de Mines et Produits Chimiques	236.660	151.011	301.264	353.790	316.048	521.347
Mine de Moualin er Rhaba	5.400	—	—	—	—	—
Mine de Boulhaut	1.730	—	—	—	—	—
Mine de Kettara (Compagnie Minière et Métallurgique)	15.377	2.619	36	3.028	3.142	19.252
M. Chevrier Henri	—	—	—	—	—	430
Société Nouvelle d'Exploitations Minières	—	—	—	—	—	4.405
TOTAL	266.457	153.630	301.300	356.818	319.190	545.434
<i>Ocre marchande</i>						
Compagnie Minière, et Métallurgique	—	—	—	1.118	3.501	2.561
<i>Pyrite de fer</i>						
Société Minière des Rehamna	—	—	—	202	1.473	1.949

(1) Les chiffres de production, pour les années 1949, 1950, 1951 du tableau ci-dessus, ne correspondent pas toujours à la totalisation des états trimestriels et semestriels, déjà publiés dans notre bulletin, car il a paru nécessaire de compenser certaines différences, notamment de réévaluation de stocks.

Tableau de la production des mines pendant les années 1938 - 1947 - 1948 - 1949 - 1950 - 1951

(Quantités exprimées en tonnes) (1) (suite)

SUBSTANCES ENTREPRISES OU EXPLOITATIONS	PRODUCTION					
	Année 1938	Année 1947	Année 1948	Année 1949	Année 1950	Année 1951
<i>Fer oligiste</i>						
M. Chulliat	—	—	—	—	—	450
<i>Minerai d'antimoine</i>						
Société Minière de l'Ich ou Mellal	268	317	200	279	121	268
Omnium de Gérance Industrielle et Minière Mine de Tafgout	—	328	—	406	207	208
Omnium de Gérance Industrielle et Minière Autres mines	—	—	417	133	453	449
Société Minière de Tirza	—	108	—	46	130	277
Société Minière des Smaala (fusionnée avec la Société Minière de Gundafa, à compter du 1-12-49)	—	20	47	119	56	—
Société Minière des Beni Oujjane	—	16	—	—	—	—
Société « Extraimine » Mine de Masser Amane et Mejma-Sline	—	17	—	55	1	9
Société James Schinazi	—	—	22	21	34	28
Société Maroc des Mines et de Produits Chimiques ..	—	—	208	81	109	300
Compagnie Minière du Souss	—	—	—	62	83	85
Société d'Exploitation de Tourtit et d'Etudes Minières	—	—	—	—	18	—
Société Minière du Djebel Tazzeke	—	—	—	—	5	112
Compagnie Royale Asturienne des Mines	—	—	—	—	—	6
TOTAL	268	806	894	1.202	1.217	1.742
<i>Beryl</i>						
Mines des Zenaga	—	—	—	211	56	76
M. Chulliat	—	—	—	—	—	5
Pechiney	—	—	—	—	—	3
TOTAL	—	—	—	211	56	84
<i>Minerai de molybdène</i>						
Société « Le Molybdène »	207	60	—	—	—	—
<i>Minerai d'étain</i>						
Mines d'Oulmès	47	—	—	—	—	—
M. Manfroy	—	—	—	—	—	22
TOTAL	47	—	—	—	—	22
<i>Minerai de cuivre</i>						
Société Minière des Gundafa	—	168	149	48	70	—
Société « Le Molybdène »	—	—	1.645	1.239	—	—
Société Anonyme des Mines de Bou Arfa	—	—	—	—	—	47
TOTAL	—	168	1.794	1.287	70	47
<i>Minerai de cobalt</i>						
Société Minière de Bouazzer et du Graara	6.541	2.659	2.094,052	1.739	3509	6.255
<i>Minerai d'amiante</i>						
Société Minière de Bouazzer et du Graara	—	787	399,185	375	489	601
Société Minière du Siroua	—	—	—	27	22	3,5
TOTAL	—	787	399,185	402	511	604,5
<i>Minerai de graphite</i>						
Société des Mines et Graphite du Maroc	307	443	284	72	74	131

(1) Les chiffres de production, pour les années 1949, 1950, 1951 du tableau ci-dessus, ne correspondent pas toujours à la totalisation des états trimestriels et semestriels, déjà publiés dans notre bulletin, car il a paru nécessaire de compenser certaines différences, notamment de réévaluation de stocks.

Tableau de la production des mines pendant les années 1938 - 1947 - 1948 - 1949 - 1950 - 1951

(Quantités exprimées en tonnes) (1) (suite)

SUBSTANCES ENTREPRISES OU EXPLOITATIONS	P R O D U C T I O N					
	Année 1938	Année 1947	Année 1948	Année 1949	Année 1950	Année 1951
<i>Mica (déchets et plaques)</i>	—	—	—	198	74 t. 651	32, t. 711
Mines de Zenaga	—	—	—	—	—	4
Pechiney	—	—	—	198	74 t. 651	36, t. 711
TOTAL	—	—	—	—	—	—
<i>Huile brute de pétrole</i>	3.203	2.709	12.916	17.479	39.316	75.667
Société Chérifienne des Pétroles	—	—	—	—	—	—
<i>Minerai de tungstène</i>	—	—	—	—	7	6
M. Manfroy	6	—	—	—	—	—
Mine d'Etain d'Oulmès	—	—	0,106	—	—	5, t. 192
B.R.P.M.	—	—	—	—	—	30, t. 521
Société « Le Molybdène »	—	—	—	—	—	—
TOTAL	6	—	0,106	—	7	41 t. 713
<i>Argiles smectiques</i>	—	399	1.304	2.029	—	2.670
Société des Argiles de Bou Adraa (S.A.B.A.)	—	3.732	241	3.375	5.265	5.899
Compagnie d'Exploitation et Chimie Appliquée (C.E.C.A.)	—	6.100	2.265	864	399	314
Raffinerie Chérifienne d'Huile de Pétrole (R.C.H.P.) ..	—	—	—	—	—	—
TOTAL	—	10.231	3.810	6.268	5.664	8.883
<i>Sel gemme</i>	1.251	1.599	1.100	851	424	—
Société des Salines du Maroc — Mine de l'Imaghène	—	7.183	8.047	4.842	4.547	1.659
Société des Salines du Maroc-Taza	18.000	38.000	16.000	27.436	46.000	38.070
Société Chérifienne des Sels (Lac Zima et Dessenon) ..	—	1.218	1.066	—	—	—
Mine de M'Soun	—	—	987	940	1.408	980
Mine de Sel de Mogador S.A.	—	—	600	—	523	340
Société Africaine des Mines	—	—	—	—	3.600	2.905
S.O.N.A.F.	—	—	—	—	500	750
Compagnie des Salines du Midi et de Djibouti	—	—	8.000	5.931	3.000	—
Divers	—	—	4.200	—	—	1.267
Société des Salines de Fédala	—	—	—	—	—	—
TOTAL	19.251	48.000	40.000	40.000	60.000	45.971
<i>Argent</i>	—	—	—	—	15 k.	309 k. 571
Compagnie Minière du Djebel Mansour	—	—	—	—	—	—
<i>Or</i>	—	—	—	—	3 k. 700	64 k. 352
Compagnie Minière du Djebel Mansour	—	—	—	—	—	—
<i>Barytine</i>	—	—	—	600	—	—
M. Dubois Auguste	—	—	—	—	4.802	3.256
Compagnie Minière et Industrielle du Maroc	—	—	—	—	110	—
Compagnie d'Exploitation et Chimie appliquées	—	—	—	—	4912	3.256
TOTAL	—	—	—	—	—	—
<i>Chassoul</i>	—	—	—	—	2.437	1.920
Société des Argiles de Bou Adra	—	—	—	—	—	1.402
M. Ali Ben Mohamed	—	—	—	—	—	—
TOTAL	—	—	—	—	2.437	3.322
<i>Fluorine</i>	—	—	—	500	40	751
M. Dubois Auguste	—	—	—	—	—	1.217
Société Dubois Frères et Compagnie	—	—	—	—	—	—
TOTAL	—	—	—	500	40	1.968
<i>Gypse</i>	—	31.500	34.000	15.500	620	—
Compagnie Chérifienne du Plâtre	—	—	—	—	—	—

(1) Les chiffres de production, pour les années 1949, 1950, 1951 du tableau ci-dessus, ne correspondent pas toujours à la totalisation des états trimestriels et semestriels, déjà publiés dans notre bulletin, car il a paru nécessaire de compenser certaines différences, notamment de réévaluation de stocks.

DE « DJERADA » AUX « C. N. A. »

LE DÉVELOPPEMENT DE DJERADA VU SOUS L'ANGLE « PARTICIPATIONS » (1)

M. Doumenc, directeur général des charbonnages nord-africains (des C.N.A., comme on dit le plus souvent) a remarquablement évoqué (2) l'important effort d'équipement en cours à la mine de Djerada et dont les réalisations les plus importantes (lavoir et voie ferrée) doivent être inaugurées dans le courant du mois prochain (3).

Il ne paraît pas sans intérêt de rappeler à cette occasion l'heureuse conjonction qui a pu s'établir, dès l'origine, entre les initiatives privées et l'action du B.R.P.M. (4) pour la mise en valeur de ce bassin houiller, et de souligner les traits particuliers qu'elle a successivement revêtus au cours des trois grandes périodes que l'on peut distinguer pour la commodité de l'exposé :

- de 1929 à 1940, période d'invention, d'organisation et de lancement ;
- de 1940 à 1946, période de lutte à tout prix contre les difficultés entraînées par l'état de guerre ;
- depuis 1946 enfin, période de réorganisation et de développement intensif.

I. — Première période (1929-1940)

La première période doit retenir d'autant plus notre attention que ce sont les nécessités de la mise en valeur du bassin houiller de Djerada à la suite de sa découverte, inattendue et longtemps contestée dans les milieux techniques et scientifiques officiels, qui ont conditionné la fondation même du B.R.P.M. et l'orientation générale de sa politique en matière de participations.

Nous avons signalé ailleurs (5), et l'un de nos ingénieurs, M. Horon, doit étudier en détail, dans un important mémoire préparé pour le prochain congrès géologique international d'Alger, les conditions dans lesquelles les ingénieurs de la société belge d'Ougrée-Marihaye poursuivant, en 1927, une prospection générale du Maroc Oriental ont été amenés, suivant les observations et initiatives de MM. Harroy, Lavrentieff et Brichant, à concevoir, puis à admettre l'existence d'un bassin houiller exploitable à Djerada.

Conformément à un processus bien connu en tout pays où la loi minière tend à concilier l'attribution de la mine au premier demandeur, avec le souci de satisfaire, à la fois, le plus grand nombre possible de concurrents, la publication au *Bulletin Officiel* des permis de recherches, demandés et obtenus par Ougrée-Marihaye, avait entraîné le dépôt immédiat, par diverses sociétés concurrentes, de nombreuses demandes analogues portant sur les terrains les plus proches de ces périmètres. Toute la région au sud d'Oujda, sur plus de 80 kms de longueur et de 15 à 20 de largeur, s'était ainsi trouvée couverte d'une telle marqueterie de titres miniers exclusifs que tout effort de mise en valeur risquait de s'en trouver compromis à l'avance.

On comprend donc que les ingénieurs belges aient tenu à s'abstenir de toute indication sur leurs premières recherches

tant que les résultats obtenus n'auraient pas pris une consistance suffisante pour justifier la mise sur pied d'une véritable exploitation.

Cette discrétion de commande, et la croyance, solidement établie dans les milieux officiels, relativement à la stérilité, en quelque sorte congénitale, de l'Afrique du Nord en matière de charbonnages, expliquent qu'il ait fallu près de six mois pour que l'attention du Gouvernement fût attirée sur la portée possible d'une « course au permis », dans laquelle les entreprises françaises étaient d'ailleurs loin de s'être assurées les meilleures positions.

Le secrétaire général du Protectorat de l'époque, M. Eirik Labonne, mit résolument à profit l'émotion suscitée par cette affaire de Djerada pour obtenir l'approbation de la formule nouvelle de participation de l'Etat à l'activité minière, qu'il méditait alors depuis plusieurs mois, sur un plan d'ailleurs extrêmement large, et qui devait se concrétiser, le 15 décembre 1928, par la création du « bureau de recherches et de participations minières ».

La société d'Ougrée-Marihaye devait d'autant mieux comprendre l'intérêt de cette politique d'association avec l'Etat, que celle-ci était largement inspirée de l'exemple du comité spécial du Katanga, dont on connaît l'impressionnante réussite pour la mise en valeur du Congo belge.

C'est ainsi que le B.R.P.M. fut appelé à souscrire le tiers des 18 millions constituant le capital initial de la « Société Chérifienne des Charbonnages de Djerada », à raison de moitié en numéraire et moitié en actions d'apport, le concours décisif du Bureau étant également rémunéré par l'attribution de la moitié des 6.000 parts de fondateur créées en faveur des deux organismes fondateurs.

Tandis que se poursuivaient toutes ces consultations et négociations, le scepticisme initial à l'égard de la valeur probable des indices recueillis par les ingénieurs belges faisait progressivement place à des hypothèses favorables, puis à une conviction grandissante dans les sphères officielles comme dans les sociétés privées « dissidentes ».

Mais l'enchevêtrement initial des périmètres exclusifs offrait au traditionnel particularisme du mineur d'Outre-mer une trop belle occasion de s'exercer pour que, parallèlement à la gestation de la société de Djerada, on n'ait pas vu se dessiner, puis s'affirmer délibérément, des efforts en vue de la constitution de deux sociétés concurrentes. Il fallait donc s'attendre au spectacle de ces luttes d'intérêts, propres aux affaires minières, qui, suivant la formule même de M. Harroy, alors chef du service minier de la société d'Ougrée-Marihaye, « risquaient d'étouffer toute possibilité d'exploitation vraiment rémunératrice ».

La reconnaissance méthodique et l'exploitation future des 96.000 hectares de permis, institués pour l'ensemble des trois groupes, eussent été, en tous cas, singulièrement compromises sans une entente, laborieusement négociée par le B.R.P.M., et finalement réalisée en juillet 1930, à la satisfaction de tous les intérêts en présence.

L'aboutissement de cette politique de coordination a été l'augmentation de 18 à 54 millions du capital de la société chérifienne des charbonnages de Djerada, par l'intégration des permis appartenant encore au groupe Ougrée-Marihaye, du domaine constitué par les grandes sociétés françaises et chérifiennes groupées autour de la compagnie de Mokta-el-Hadid (Penarroya, chemins de fer et énergie électrique du Maroc, compagnie minière et métallurgique franco-marocaine) et des permis de la compagnie royale asturienne des mines. 3.610 parts de fondateur nouvelles étaient émises en même temps et réparties entre les apporteurs.

(1) N.D.L.R. — Nous remercions vivement l'auteur d'avoir bien voulu nous autoriser à reproduire cette étude parue dans le n° 14 (mars 1952) du Bulletin de liaison du Bureau de recherches et de participations minières.

(2) N.D.L.R. — L'étude de M. Doumens a été reproduite dans le Bulletin économique et social du Maroc, vol. XIV, n° 49, 1^{er} trimestre 1951.

(3) N.D.L.R. — Cette inauguration, qui a été largement commentée dans la presse locale, a eu lieu en avril 1952.

(4) Bureau de Recherches et de Participations Minières.

(5) *Charbon et pétrole en Afrique du Nord*, par R. Hoffherr et P. Mauchaussé, avec le concours de L. Migaux et E.-F. Lassauzé, H. de Cizancourt, L. Clariond et J. Lacoste ; Alcan 1936.

Le rachat ultérieur, par le groupe Ougrée-Marihaye, d'une part des actions souscrites par d'autres sociétés privées, devait porter sa participation dans la société de Djerada à un peu plus de la moitié du capital de cette entreprise.

Celle-ci ayant poursuivi activement la reconnaissance des parties les plus accessibles du domaine ainsi constitué, et la mise sur pied d'une exploitation à l'échelle du marché charbonnier de l'époque, la production est rapidement passée de 49.000 tonnes en 1936, à 107.000 en 1937, 123.000 en 1938, et 115.000 en 1939.

II. — Deuxième période (1940-1946)

La guerre, et surtout la situation créée à partir de juin 1940 par la coupure totale ou partielle des relations commerciales entre l'Afrique du Nord et le reste du monde, devait entraîner toute une série de difficultés, tant au point de vue main-d'œuvre (question aggravée par une épidémie de typhus particulièrement sévère en 1941-1942), qu'en ce qui concerne l'entretien et le renouvellement de l'équipement.

La société de Djerada, qui avait réussi à porter sa production à 143.000 tonnes en 1940, et à la maintenir à 140.000 tonnes en 1941, la voyait retomber à 118.000 tonnes en 1942, sans pouvoir formuler de prévisions de redressement pour les années suivantes.

Il fallait, de toute évidence, mettre en œuvre un effort dépassant les moyens d'une société privée aux possibilités de financement nécessairement limitées. La réquisition pure et simple de la mine, à laquelle on pouvait penser en raison de l'état de guerre, risquait de laisser à la charge de l'Etat, au lendemain des hostilités, la totalité des investissements qu'il devrait réaliser. Une solution de compromis fut trouvée dans l'établissement d'une convention amiable suivant laquelle l'Etat devait assumer la gestion de l'exploitation pendant toute la durée de validité, en assurant une modeste mais équitable rémunération au capital de la société de Djerada, cette dernière s'engageant, par contre, à l'indemniser, le moment venu, de la part non amortie des installations qu'il aurait établies.

Initialement dirigée (à titre personnel d'ailleurs) par le directeur du B.R.P.M., l'exploitation d'Etat devait conduire, en mai 1944, à la création d'un établissement public de caractère industriel, le « Bureau de gérance de l'exploitation des charbonnages de Djerada ».

L'efficacité de cette organisation n'avait pas tardé à se marquer par un complet renversement de la tendance : alors que l'insuffisance des travaux préparatoires antérieurs avait bien fait descendre la production à 102.000 tonnes en 1943, elle montait à 134.300 tonnes dès 1944, et à 178.000 en 1945, pour atteindre, en 1946, le chiffre de 221.750 tonnes, soit près du double du tonnage atteint en 1939.

La situation générale n'avait malheureusement permis à la gérance d'Etat, ni de renouveler le gros matériel de la houillère (notamment téléferique et lavoir), ni de préparer la relève, indispensable et urgente, de l'exploitation du bassin Nord, en voie d'épuisement, par celle d'une nouvelle partie du gisement, ni même de réagir vigoureusement contre l'inquiétante élévation des prix de revient de l'exploitation en cours.

La cessation des hostilités, officiellement fixée au Maroc au 30 juin 1946, devait avoir pour effet de mettre fin, à compter du 31 décembre suivant, à l'application de la convention de gérance, et il était évident, à l'époque, que l'industrie et le financement privés ne pourraient fournir qu'une faible part des capitaux indispensables, tant pour résoudre le triple problème technique ainsi posé, que pour développer le potentiel du charbonnage, de manière à répondre aux exigences d'une consommation en voie de rapide accroissement.

III. — Troisième période (depuis 1946)

Dès son arrivée au Maroc comme Résident général, en mars 1946, M. l'Ambassadeur Eirik Labonne tirait les conclusions de la situation en prescrivant au B.R.P.M. d'entreprendre,

parallèlement, l'étude systématique, par ses services techniques, des parties du bassin non encore reconnues, et la négociation entre son service juridique et financier, les représentants du groupe privé majoritaire dans la société de Djerada, et ceux du Gouvernement français, d'une fusion de cette société dans une nouvelle et puissante entreprise. Les 2/3 du nouveau capital-numéraire (soit 220 millions), devaient être fournis par les deux Etats, chérifien et français, le groupe des actionnaires privés de l'ancienne société n'ayant pu souscrire que les 110 millions complémentaires, mais ayant donné, par contre, son entier accord en vue de l'intégration, au sein de la nouvelle société, de la houillère et de l'ensemble de l'actif net de la société chérifienne des charbonnages de Djerada.

C'est ainsi que fut constituée, fin décembre 1946, la société « charbonnages nord-africains », au capital initial de 1.132 millions, qui devait être porté à 1.593 millions en août 1947, et à 1.639 millions en octobre suivant, la majeure partie de ces augmentations de capital ayant dû être souscrite par l'Etat français, par le B.R.P.M. et, subsidiairement, sous forme de compensation de créances, par l'ancien bureau de gérance de l'exploitation des charbonnages de Djerada.

Le conseil d'administration de la nouvelle société s'était immédiatement attaqué aux problèmes les plus urgents, tant pour le développement de la production, portée à près de 270.000 tonnes en 1947, 290.000 en 1948, 341.000 en 1949, 377.000 en 1950 et 394.000 en 1951, que pour la réorganisation progressive de la direction générale de l'exploitation et, surtout, pour l'étude et la mise en œuvre de l'ample programme d'équipement exposé dans notre numéro de décembre 1950.

C'est au moment où fut chiffré le coût de ce programme, initialement estimé à près de deux milliards, et qui s'établit, à la suite des hausses de prix et de salaires, à environ deux milliards et demi, que l'Etat chérifien, pour qui le développement de la houillère se présentait comme une nécessité vitale conditionnant la sécurité de l'approvisionnement de ses centrales électriques, dut, pour rester en mesure de poursuivre les efforts déjà entrepris dans d'autres domaines, aussi bien sociaux qu'économiques, donner son agrément à une formule de financement, essentiellement basée sur des apports de capitaux privés.

Des nécessités analogues, bien qu'agissant en sens inverse à celles qui avaient conduit les Etats français et marocain à prendre la majorité dans l'affaire, lorsqu'en 1946-1947 ils avaient dû fournir la plus forte part des capitaux indispensables à son développement, devaient, dès lors, les conduire à renoncer à leur pourcentage largement majoritaire. Le plan de financement adopté leur a toutefois permis de conserver une position beaucoup plus forte dans les C.N.A. que celles qu'avaient eues, successivement, le seul B.R.P.M. dans la société de Djerada, depuis sa constitution, ou les pouvoirs publics eux-mêmes dans leurs rapports avec cette société sous le régime de la gérance d'Etat.

Le financement du développement de la houillère est résulté, finalement, d'une conjonction des efforts des pouvoirs publics, utilisant les ressources du Fonds de modernisation et d'équipement et des crédits spéciaux pour le développement des Territoires d'outre-mer, et d'un groupement bancaire et industriel, dont l'intervention a permis l'apport de près de 600 millions d'argent frais, l'obtention d'un prêt de 800 millions, et la perspective d'un nouveau prêt de l'ordre de 600 millions destinés à la construction de logements.

Le concours réciproque, ainsi établi, entre participations privées et participations publiques, doit cependant aller plus loin. Le financement du programme d'équipement est, certes, assuré, mais ce n'est que par un tenace effort à longue échéance que pourront être consolidés et amortis les divers emprunts auxquels il a fallu recourir.

Ce sera l'œuvre patiente, et moins spectaculaire, des années à venir, et la solide assise financière qui sera ainsi donnée aux charbonnages nord-africains est indispensable pour leur permettre de poursuivre leur développement et

d'être à la hauteur des problèmes que ne manqueront pas de leur poser les années à venir.

Les mouvements de bascule qu'a pu faire apparaître la politique de l'Etat et du B.R.P.M., pour la mise en valeur de Djerada, ont ainsi toujours eu pour unique objet une nouvelle progression de l'activité de la houillère et des ressources en énergie du pays.

Tantôt soutenu par l'effort de l'Etat, tantôt par l'effort des capitaux privés, l'accroissement de la production charbonnière du Maroc a finalement été continu, et l'on retrouve là une des meilleures illustrations de l'efficacité des principales sociétés d'économie mixte auxquelles participe le B.R.P.M., et qu'il s'est toujours attaché, dans toute la mesure de ses moyens, à maintenir souples, vivantes et dynamiques.

P. MAUCHAUSSÉ.

4° PRODUCTION INDUSTRIELLE

Energie électrique

a) Production

ANNEE ET TRIMESTRE	HYDRAULIQUE		THERMIQUE		Production nette totale	PRODUCTION	
	Puissance installée (1)	Production nette	Puissance installée (1)	Production nette		d'Algérie	de Tunisie
	milliers kva	millions de kWh	milliers kva		millions de kWh		
1938 - moy. trim...		27,39	»	7,86	35,25	69,3	16,8
1946 - »	54,45	35,28	32,98	30,09	65,37	89,7	24,2
1947 - »	54,45	37,14	37,84	41,97	79,11	103,8	27,4
1948 - »	70,45	50,91	44,56	43,38	94,29	113,7	31,7
1949 - »	86,45	62,82	46,76	45,72	108,54	129,0	33,5
1950 - »	96,29	63,76	56,74	56,50	120,26	146,4	35,3
1951 - »	122,79	98,25	89,17	54,71	152,96	166,4	40,7
1950 - 3° trim. ...	96,15	34,09	53,35	70,73	104,82	146,9	34,8
1950 - 4° trim. ...	122,79	86,45	66,38	49,80	136,25	156,2	41,4
1951 - 1° trim. ...	122,79	121,32	67,36	28,02	149,34	163,1	41,5
1951 - 3° trim. ...	122,79	64,54	71,77	78,86	143,40	167,5	38,8
1951 - 4° trim. ...	122,79	91,05	89,17	72,69	163,74	176,5	42,6
1952 - 1° trim. ...	122,79	89,40	109,17	86,96	176,36		

(1) En fin de période.

b) Situation de l'électricité

ANNEE ET TRIMESTRE	HYDRAULIQUE		THERMIQUE		
	Réserves en fin de trimestre		Stocks en fin de trimestre		
	milliers de m3	milliers de kWh	Charbon	Gasoil	Fuel-oil
	tonnes				
1950 - 3° trimestre	118.900	12.636	10.039	2.300	1.494
1950 - 4° trimestre	189.870	17.490	4.885	3.180	3.044
1951 - 1° trimestre	282.245	25.315	9.138	3.351	1.111
1951 - 3° trimestre	121.852	9.742	5.337	2.770	1.194
1951 - 4° trimestre	106.396	10.653	7.341	3.023	2.762
1952 - 1° trimestre	69.153	5.553	6.306	2.906	1.999